

Konferencija, 2009 m. rugsėjo 15 d.
Viešbučio „Reval Hotel Lietuva“ konferencijų salė
Konstitucijos pr. 20, Vilnius

KAIP GRŪDINASI PLIENAS: RYŽTINGI VADOVŲ SPRENDIMAI

Konferenciją veda:
Edis Kasperavičius,
PVPA valdybos pirmininkas,
TEO LT, AB personalo direktorius

Laikas	Tema	Pranešėjas
8:30 - 9.00	Dalyvių registracija	
9.00 - 9.10	Ižanginis žodis. Konferencijos tikslai.	Rolandas Barysas „Verslo žinios“ vyriausiasis redaktorius
ISTORINIAI LŪŽIO METAI. KITOKS VERSLAS ŠIANDIEN		
9.10 - 9.40 30 min	Krizių anatomija. Sveiki atvykę į naują verslo realybę. Kas – toliau? <ul style="list-style-type: none"> • Neaiškios trukmės laukta recesija ar netikėtos kilmės sisteminė krizė • Godumas ir nepakankamas efektyvumas: pinigų kaina ir žmonių motyvacija • Ar įvyko kas nors naujo? (Ne) išmoktos mažųjų depresijų pamokos • Ar šiandien jau galima daryti išvadas? 	Tomas Andrejauskas AB banko „Swedbank“ valdybos pirmininko pavaduotojas, Finansų rinkų tarybos vadovas
9.40 – 10.20 40 min.	Diskusija: Lyderystė sunkiomis sąlygomis: kaip išgyventi ir sustiprėti? <ul style="list-style-type: none"> • Kaip pažinti save, įgyvendinti tai, ko nežinai: balansas tarp įmanomo ir neįmanomo • Kaip įkvėpti kitus: tinkamos komunikacijos įtaka žmonių motyvacijai ir elgsenai • Stovint ant bankroto prarajos – psichologinis pasiruošimas ir atsparumas. Iš kur semtis energijos veikti • Krizių valdymas ir vadovų įtaka: aukos ir lyderiai • Kovingos dvasios palaikymas. Tikslas link: besąlygiškas paklusnumas • Kai neveikia gudriųjų vadovėlių tiesos 	Diskusijos moderatorius: Rolandas Barysas UAB „Verslo žinios“ vyr.redaktorius Numatomi pranešėjai: Bronislovas Lubys AB „Achema“ valdybos pirmininkas Koncerno „Achemos grupė“ pagrindinis akcininkas Visvaldas Matijošaitis „Vičiūnų“ grupės vadovas Petras Narbutas UAB „Narbutas ir Ko“ savininkas
10.20-11.00 40 min.	Vadyba ekstremaliomis verslui sąlygomis. Sunkmečio prioritetai: ką būtina keisti? <ul style="list-style-type: none"> • Sprendimų priėmimas esant nežinomumui • Pokyčių valdymas: pokyčių tikslas ir turinys. Procesai ir žmonės. Taupymas ir efektyvumas • Tinkamiausi darbuotojai. Kokių žmonių šiuo metu reikia organizacijoms • Vadovų rolė šiandien. Iniciatoriai ir vykdytojai • Komunikacija, komunikacija, komunikacija. Nėra geresnio laiko jai tobulinti 	Aleksander Savkin Harmoningo asmens instituto partneris, „Coaching'o instituto“ Peterburge steigėjas ir ugdomojo vadovavimo specialistas, pripažintas vienu iš penkių geriausių trenerių Rusijoje
11.00 - 11.10	Laikas klausimams, diskusijai	
11.10 - 11.30	Kavos pertrauka	
VADOVAVIMO SPRENDIMŲ EFEKTYVUMAS		
11.30-12.10 40 min.	Saab Automobile AB atvejis – restruktūrizuojama kompanija. Kelias pirmyn <ul style="list-style-type: none"> • Kas Saab paskatino imtis šio žingsnio • Saab restruktūrizavimas pasauliniame automobilių sektoriaus kontekste • Su kokiais sunkumais vadovai susiduria priimdami tokius sprendimus • Kaip šį procesą išgyvena vadovai ir eiliniai darbuotojai • Kokį Saab mato po restruktūrizavimo 	Kristina Geers Saab Automobile AB teisės departamento vadovė
12.10-12.40 30 min.	Žemų kainų strategija: efektyvumas, kaip konkurencinis pranašumas. Ko verta pasimokyti? <ul style="list-style-type: none"> • Žemiausi kaštai ir didžiausias efektyvumas. Strateginio pasirinkimo ypatumai • Sprendimų įgyvendinimo greitis • „UAB TELE 2“ organizacinė kultūra • Vadovavimo stiliaus įtaka darbuotojų elgsenai 	Petras Masiulis UAB „TELE 2“ generalinis direktorius

12.40-13.10 30 min.	Efektivitymo didinimas centralizuojant valdymo funkcijas: ERGO atvejis Baltijos šalyse <ul style="list-style-type: none"> • Efektivitymo didinimo poreikis • Funkcijų centralizavimas regione – ERGO atvejis Baltijos šalyse • Efektivitymo aktualumas ūkio recesijos laikotarpiu 	Kęstutis Bagdonavičius ERGO Baltijos šalių draudimo bendrovių valdybos pirmininkas
13:10 - 13:20	Laikas klausimams, diskusijai	
13.20 - 14.10	Pietūs	
VERSLO PROCESŲ IR IŠTEKLIŲ PANAUDOJIMO EFEKTYVUMAS		
14.10-14.40 30 min.	Verslo plėtra šiandien: strateginės alternatyvos ir vadovo pasirinkimų kaina, rinkos vertinimu <ul style="list-style-type: none"> • Pagrindinės rizikos. Diversifikavimas, plėtros projektai ir naujos rinkos • Vertės realizavimas, kapitalo pritraukimas ir įmonių įsigijimų patirtis • Galimų klaidų kaina ir limitas, kai vertina emocinga rinka. Komunikacijos svarba • Jautrumas ir sunkmečio įtampa tarp investuotojų lūkesčių ir verslo pasiekimų 	Žilvinas Lapinskas AB „City Service“ generalinis direktorius
14.40-15.10 30 min.	Verslo procesų optimizavimas. Tikslai ir rezultatai. Pokyčių projekto įgyvendinimas <ul style="list-style-type: none"> • Pokyčių projektas: tikslai, etapai, rezultatai. Kas pasikeitė • Kaip finansuoti pokyčius? Darbo užmokesčio sistemos pasikeitimai • Pokyčių įgyvendinimo įdomybės. Išmoktos pamokos 	Rinardas Goda UAB „Tegra“ generalinis direktorius
15.10-15.50 40 min.	Žmogiškųjų išteklių valdymas kuriant pridėtinę vertę verslui <ul style="list-style-type: none"> • Stiprūs lyderiai/vadovai - organizacijos konkurencinis pranašumas • Talentų indentifikavimas, programos, nauda organizacijai bei darbuotojui • Įtaka verslo tęstinumo, palaikymo bei stiprinimo užtikrinimui • Pavyzdžiai, sėkmės istorijos, išmoktos pamokos 	Saulė Balčiūnienė UAB „Statoil“ personalo vadovė
15.50 –16.00	Laikas klausimams diskusijai	
16.00-16.15	Kavos pertrauka	
DARBUOTOJŲ VEIKLOS EFEKTYVUMAS. ŽMONIŲ GALIMYBIŲ RIBOS IŠBANDYMŲ METU		
16.15-17.00 45 min.	Ekstremalių situacijų psichologija ir patirtis <ul style="list-style-type: none"> • Ekstremalių situacijų savanoriai. Kas juos veda išbandymų link • Rizika, ryžtas, drąsa ir realizmas. Ar visiems lemta išgyventi • Mirties akivaizdos fenomenas. Pojūčių intensyvumas ir ekstremalus efektyvumas • Kas nenužudo, tas sustiprina. Kur semtis optimizmo? Kaip ugdyti, grūdinti ir nugalėti save • Kur ir kaip praverčia versle ekstremalių laisvalaikio pomėgių patirtis? Ko galima pasimokyti 	Moderatorius: Mantas Zalatorius Švedijos prekybos tarybos biuro Lietuvoje vadovas Ignas Staškevičius „NDX energija“ valdybos pirmininkas Simonas Steponavičius „Teksora Group“ vadovas, „Tūkstantmečio odisėjos“ buriavimo programos vadovas ir Ramiojo vandenyno etapo kapitonas Aldas Baltutis „Deloitte“ vyresnysis konsultantas Kazachstane, 2007 m. įkopęs į Everestą
17:00 -17:30	Konferencijos apibendrinimas ir diskusijos prie taurės vyno	