

# SKLANDUS SAVO VERSLO VALDYMO PERDAVIMAS AR TAI ĮMANOMA?

VIRGINIJUS LEPEŠKA

VALDYBOS PIRMININKAS, OVC CONSULTING

# **ĮMANOMA, BET YRA ĮVAIRIŲ NEIGIAMŲ PATIRČIŲ:**

- **KOMPANIJOS BANKROTAS**
- **DIDELĖS ĮTAMPOS TARP ŠEIMOS NARIŲ**
- **CHAOTIŠKAS VALDYMAS, NELOGIŠKI SPRENDIMAI**

**SĄMONINGAI AR NE – SPRENDIMAI PAPRASTAI VĒLUOJA**

**GREITAI NEBUS: 3-5 METAI IR DAUGIAU**

# KOMPANIJOS VALDYMO PERDAVIMO ŽINGSNIAI

**1#.** KOMPANIJOS PARUOŠIMAS VALDYMO PERDAVIMUI

**2#.** PERĖMĖJO-NAUJO VADOVO SURADIMAS

**3#.** „ŽAIDIMO TAISYKLIŲ“ NUSTATYMAS, NAUJO VADOVO ĮVEDIMAS

**4#.** SAVININKO PERSIJUNGIMAS Į NAUJĄ GYVENIMO BŪDĄ IR RITMĄ

# KOMPAINIJOS PARUOŠIMAS VALDYMO PERDAVIMUI

STRUKTŪROS PERŽIŪRA, VERSLŲ IŠGRYVINIMAS

VADOVŲ KOMANDOS UGDYMAS

- VADOVŲ KOMANDOS SUFORMAVIMAS
- VADOVŲ STRATEGINĖS KOMPETENCIJOS UGDYMAS

ATSAKOMYBIŲ NUSTATYMAS

REALUS SPRENDIMŲ DELEGAVIMAS

DARBUOTOJŲ MOTYVAVIMO KRITERIJŲ NUSTATYMAS

VEIKIANČIOS VALDYBOS SUFORMAVIMAS

# REALIAI VEIKIANČIOS VALDYBOS SUKŪRIMAS (1)

## FORMA:

### VALDYBA

#### JOS VAIDMUO:

- KELTI ESMINIUS TIKSLUS
- STEBĖTI KOMPANIJOS VEIKLĄ IR REZULTATUS
- PATARTI VADOVYBEI.

### PATARIAMOJI TARYBA

#### JOS VAIDMUO:

- PATARTI SAVININKUI KOMPANIJOS VALDYMO KLAUSIMAIS

# REALIAI VEIKIANČIOS VALDYBOS SUKŪRIMAS (2)

## SUDĖTIS:

AKCININKAS(I) IR NEPRIKLAUSOMI VALDYBOS NARIAI

## ŠEIMOS NARIŲ DALYVAVIMAS:

- ŠEIMOS NARYS, TURINTIS TAM TIKROS SRITIES PATIRTIES
- ŠEIMOS NARYS, RUOŠIAMAS TAPTI KOMPANIJOS VADOVU

SAMDOMAS VADOVAS NETURĖTŲ BŪTI VALDYBOS  
NARIU

PAPRASTAI PATARIAMĄJĄ TARYBĄ SUDARO  
SAVININKAS IR NEPRIKLAUSOMI NARIAI

# REALIAI VEIKIANČIOS VALDYBOS SUKŪRIMAS (3)

## NAUDA

SAVININKAS IŠLAIKO AKTYVŲ DALYVAVIMĄ KOMPANIJOS VALDYME

ATSIRANDA ĮVAIRIAPUSIŠKESNĖ PATIRTIS IR ŽINIOS:

- KITOKIE POŽIŪRIAI, GALIMYBĖ KVESTIONUOTI NUSISTOVĖJUSIAS PRAKTIKAS IR NUOMONES

ĮGALINA NUOSEKLIAI PRIŽIŪRĖTI IR ĮTAKOTI KOMPANIJOS VEIKLĄ

KRIZĖS ATVEJU IŠLAIKO KOMPANIJOS VEIKLOS KONTROLĘ

# PERĒMĒJO-NAUJO VADOVO SURADIMAS

KOMPANIJOS VADOVU TAMPA PALIKUONIS / SŪNUS-DUKTĒ.  
DU KELIAI:

1. PRADEDA DIRBTI KOMPANIJOJE IR PERPRANTA KOMPANIJOS VERSLĀ
2. PATIRTĪ KAUPIA NE ŠEIMOS KOMPANIJOJE (LAIKO „RINKOS TESTĀ“)

BALSAVIMAS: [PollEv.com/ovcovc671](https://PollEv.com/ovcovc671)

KOMPANIJAI VADOVAUJA SAMDOMAS VADOVAS / NE AKCININKAS

TARPINIS VARIANTAS – LAIKINAS VADOVAS



# REIKALAVIMAI (SAMDOMAM) VADOVUI

**PIRMIAUSIA - NEIEŠKOKITE Į SAVE PANAŠAUS, NES JO NERASITE!**

- GEBĖJIMAS UŽTIKRINTI REZULTATĄ
- NORAS IR GEBĖJIMAS ĮSIGILINTI Į KOMPANIJOS VERSLĄ
- GEBĖJIMAS STRATEGUOTI
- LYDERYSTĖ

## **KO VENGTI:**

- ŽMONIŲ SU VYKDYTOJO MENTALITETU
- „RODIKLIŲ VADYBININKŲ“

# KODĖL NEIŠSILAIKO SAMDOMI VADOVAI

## NEĮGYJA SAVININKO PASITIKĖJIMO, NES:

- NETENKINA SPRENDIMŲ GREITIS, PATYS SPRENDIMAI („AŠ DARYČIAU KITAIP“)
- NE VISKĄ ŽINO

## SKUNDŽIA PAVALDINIAI:

- SAVININKO VIDINIAI PATIKĖTINIAI KOMENTUOJA VADOVO VEIKSMUS, MIELAI INFORMUOJA APIE VADOVO KLAIDAS IR NETIKSLUMUS, IR PAN.

# NAUJO VADOVO ĮVEDIMAS

## AIŠKIAI SUTARTOS ŽAIDIMO TAISYKLĖS IR JŲ LAIKYMASIS

- ABIEJŲ PUSIŲ ATSAKOMYBIŲ RIBŲ NUBRĖŽIMAS
- SUSITARIMAI DĖL KOMUNIKACIJOS
- REGULIARŪS SUSITIKIMAI

## SAVININKO SAVIDISCIPLINA:

- GEBĖJIMAS TRAMDYTI NORĄ TOLIAU VISKĄ KONTROLIUOTI, KIŠTIS Į OPERATYVINIUS REIKALUS
- VIEŠAI NEKOMENTUOTI VADOVO VEIKSMŲ, NEATKEISTI SPRENDIMŲ AR KITAIP RODYTI NEPASITIKĖJIMĄ VADOVU IR KT.

## PARTNERIŠKAS SANTYKIŲ POBŪDIS / PASITIKĖJIMAS VADOVU

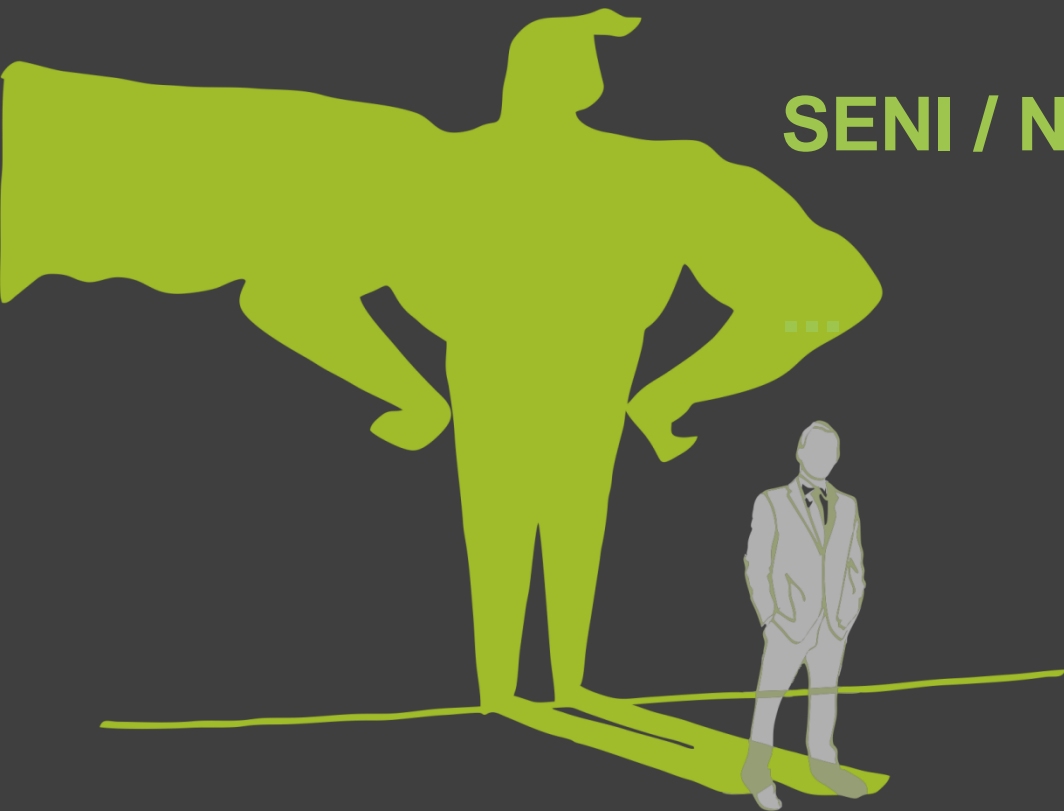
- SANTYKĮ „TĖVAS-VAIKAS“ KEIČIA „SUAUGĘS-SUAUGĘS“
- KITONIŠKUMO PRIĖMIMAS, KLAI DŲ TOLERAVIMAS

# NAUJASIS SAVININKO VAIDMUO

DARBAS VALDYBOJE

SENI / NAUJI POMĖGIAI

...



# VISA TAI NEVEIKS, JEIGU:

**NEIŠSPRĘSITE** TURTO (AKCIJŲ) PADALIJIMO KLAUSIMO

**NEIŠMOKYSITE** PALIKUONIŲ, KAIP SPRĘSTI KARTU. TAM  
LABAI SVARBU SANTYKIŲ TARP VAIKŲ PUOSELĖJIMAS



# TURTO (AKCIJŲ) PERLEIDIMAS

## SPRENDIMAI:

### KAIP IR KADA PERLEISTI AKCIJAS

- PO LYGIAI AR NE
- IŠKART VISAS AR SUTARTAIS INTERVALAIS

### KAIP APRIBOTI JŲ PARDAVIMĄ

### KAIP BUS DAROMI BENDRI NAUJŲJŲ SAVININKŲ (PALIKUONIŲ) SPRENDIMAI

- PAPERSTA BALSŲ DAUGUMA, KVALIFIKUOTA BALSŲ DAUGUMA ARBA KONSENSUSU
- KOKIE KLAUSIMAI BUS SPRENDŽIAMAI AKCININKŲ LYGYJE

**! KOKIE SPRENDIMAI BEBŪTŲ DAROMI – SVARBU JUOS SAVALAIKIAI KOMUNIKUOTI ŠEIMOJE. SKIEPYTI SUINTERESUOTUMĄ PLĖTOTI TVARŲ ŠEIMOS VERSLĄ.**



**VIRGINIJUS LEPEŠKA**

**VIRGIS@OVC.LT**